

## ДОРОЖНЯ КАРТА З РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ

Термін виконання	Опис завдань та обсягів робіт
1-й міс.	<p>Підготовка до стратегічного планування:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- необхідності створення стратегії розвитку;</li> <li>- Створення робочої групи зі стратегічного планування (РГ) за участю всіх сторін освітнього процесу(адміністрація/вчителі, учні, батьки, громада (представники ГО, бізнесу тощо), можливо зовнішні експерти);</li> <li>- Затвердження робочої групи наказом директора ЗО.</li> </ul>
1-2 -й міс.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Засідання РГ зі стратегічного планування:</li> <li>- Презентація методології та організації роботи з розробки стратегії;</li> <li>- Визначення місії, візії (стратегічного бачення), цінностей, принципів діяльності ЗО, цільової аудиторії;</li> <li>- Проведення SWOT-аналізу. Визначення основних пріоритетних напрямків (стратегічних цілей), завдань.</li> <li>- Планування процесу подальшого аналізу діяльності закладу та умов його функціонування для підготовки паспорту закладу освіти (рекомендується).</li> </ul>
2-й міс.	<p><b><i>Домашнє завдання ( виконується за допомогою гугл-форм) :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Здійснення аналізу та підготовка звіту щодо особливостей функціонування закладу освіти (освітнього процесу закладу, навчального плану, організації профільного навчання; функціонування внутрішньої системи забезпечення якості освіти; організації учнівського колективу; кадрового потенціалу; співпраці закладу з батьками та громадою; матеріально-технічної бази й умов фінансування тощо).</li> </ul> <p>Респонденти: учасники освітнього процесу за згодою. Тривалість: 2 тижні</p>
3-й міс.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Засідання Робочої групи зі стратегічного планування:</li> <li>- Презентація та обговорення звіту про результати аналізу щодо особливостей функціонування закладу освіти, уточнення результатів аналізу</li> <li>-SWOT, місії, візії, напрямів розвитку/стратегічних цілей, завдань. Внесення змін до проєкту Стратегії.</li> <li>- Розробка плану реалізації Стратегії, визначення строків їх виконання та очікуваних результатів розвитку.</li> <li>- Ознайомлення з карткою проєктних ідей для наповнення плану реалізації Стратегії.</li> </ul>
3-й міс.	<p><b><u>Домашнє завдання виконується за допомогою інформаційно-комунікаційних технологій у довільному форматі):</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Оголошення про додатковий збір проєктних ідей за напрямами розвитку /стратегічними цілями для формування плану реалізації</li> </ul>

	<p>Стратегії.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мобілізація проєктів до плану реалізації Стратегії.</li> <li>- Аналіз мобілізованих проєктних ідей на відповідність критеріям відбору.</li> </ul> <p>Тривалість: 2 тижні</p> <p>Учасники: представники учнівського, батьківського та трудового колективу закладу за згодою.</p>
4-й міс.	<p><b><u>Аналітична робота РГ</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Завершення опису цілей та завдань; підготовка проєкту плану реалізації Стратегії та описів поданих проєктів (картки проєктних ідей).</li> <li>- Експертиза Стратегії та аналіз зв'язків з іншими планами роботи закладу освіти.</li> </ul>
5-й міс.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Засідання Робочої групи зі стратегічного планування:</li> <li>- Презентація та обговорення допрацьованого варіанту проєкту Стратегії розвитку закладу освіти та плану реалізації.</li> <li>- Доопрацювання документів за результатами обговорення.</li> </ul>
6-й міс	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Схвалення Стратегії розвитку педагогічною радою, затвердження її засновником, впровадження Стратегії в практику наказом директора.</li> <li>- Інформування шкільної спільноти про розроблену Стратегію</li> </ul>

*Примітка: терміни виконання обсягів робіт по розробці Стратегії розвитку навчального закладу можуть бути змінені відповідно до ресурсного забезпечення ЗЗСО*