

## ДОРОЖНЯ КАРТА З РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ

Термін виконання	Опис завдань та обсягів робіт
1-й місяць	<p>Підготовка до стратегічного планування:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- необхідності створення стратегії розвитку;</li> <li>- створення робочої групи зі стратегічного планування (РГ) за участю всіх сторін освітнього процесу (адміністрація/вчителі, учні, батьки, громада (представники ГО, бізнесу тощо), можливо, зовнішні експерти);</li> <li>- затвердження робочої групи наказом директора ЗО.</li> </ul>
1-2-й місяць	<p>Засідання РГ зі стратегічного планування:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- презентація методології та організації роботи з розробки стратегії;</li> <li>- визначення місії, візії (стратегічного бачення), цінностей, принципів діяльності ЗО, цільової аудиторії;</li> <li>- проведення SWOT-аналізу; визначення основних пріоритетних напрямків (стратегічних цілей), завдань;</li> <li>- планування процесу подальшого аналізу діяльності закладу та умов його функціонування для підготовки паспорту закладу освіти (рекомендується).</li> </ul>
2-й місяць	<p><b>Домашнє завдання (виконується за допомогою гугл-форм):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- здійснення аналізу та підготовка звіту щодо особливостей функціонування закладу освіти (освітнього процесу закладу, навчального плану, організації профільного навчання; функціонування внутрішньої системи забезпечення якості освіти; організації учнівського колективу; кадрового потенціалу; співпраці закладу з батьками та громадою; матеріально-технічної бази й умов фінансування тощо).</li> </ul> <p>Респонденти: учасники освітнього процесу за згодою. Тривалість: 2 тижні.</p>
3-й місяць	<p>Засідання Робочої групи зі стратегічного планування:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- презентація та обговорення звіту про результати аналізу щодо особливостей функціонування закладу освіти, уточнення результатів аналізу;</li> <li>- SWOT, місії, візії, напрямів розвитку/стратегічних цілей, завдань. Внесення змін до проєкту Стратегії;</li> <li>- розробка плану реалізації Стратегії, визначення строків їх виконання та очікуваних результатів розвитку;</li> <li>- ознайомлення з карткою проєктних ідей для наповнення плану реалізації Стратегії.</li> </ul>

3-й місяць	<p><b><u>Домашнє завдання виконується за допомогою інформаційно-комунікаційних технологій у довільному форматі:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оголошення про додатковий збір проєктних ідей за напрямками розвитку /стратегічними цілями для формування плану реалізації Стратегії;</li> <li>- мобілізація проєктів до плану реалізації Стратегії;</li> <li>- аналіз мобілізованих проєктних ідей на відповідність критеріям відбору.</li> </ul> <p>Тривалість: 2 тижні. Учасники: представники учнівського, батьківського та трудового колективу закладу за згодою.</p>
4-й місяць	<p><b><u>Аналітична робота РГ</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- завершення опису цілей та завдань; підготовка проєкту плану реалізації Стратегії та описів поданих проєктів (картки проєктних ідей);</li> <li>- експертиза Стратегії та аналіз зв'язків з іншими планами роботи закладу освіти.</li> </ul>
5-й місяць	<p>Засідання Робочої групи зі стратегічного планування:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- презентація та обговорення допрацьованого варіанту проєкту Стратегії розвитку закладу освіти та плану реалізації;</li> <li>- доопрацювання документів за результатами обговорення.</li> </ul>
6-й місяць	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Схвалення Стратегії розвитку педагогічною радою, затвердження її засновником, впровадження Стратегії в практику наказом директора.</li> <li>- Інформування шкільної спільноти про розроблену Стратегію.</li> </ul>

*Примітка: терміни виконання обсягів робіт по розробці Стратегії розвитку навчального закладу можуть бути змінені відповідно до ресурсного забезпечення ЗЗСО*