



ДЕПАРТАМЕНТ  
ОСВІТИ ТА НАУКИ  
ОДЕСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ



# Система управління закладом освіти. Нормативно-правові основи управління закладом освіти.



Світлана СКЕБАЛО  
Заступник директора  
Департаменту освіти та науки  
Одеської міської ради



# Система управління закладом освіти. Нормативно-правові основи управління закладом освіти.



## Зміст поняття «управління» можна розглядати як:

- Процес впливу однієї особи на іншу відповідно до поставлених завдань.
- Діяльність, спрямована на прийняття рішень, організацію контролю об'єкта управління згідно з метою, аналіз і підведення підсумків на основі достовірної інформації.
- Цілеспрямований і постійний процес впливу суб'єкта управління на об'єкт управління, з метою створення ефективно функціонуючої системи на основі інформаційних зав'язків і відносин.





# Система управління закладом освіти. Нормативно-правові основи управління закладом освіти.

**Управління освітнім закладом – це цілеспрямована, активна взаємодія керівника з іншими учасниками освітнього процесу з метою забезпечення координації зусиль щодо оптимального функціонування установи та переведення її на більш високий якісний рівень.**



Світлана СКЕБАЛО  
Заступник директора  
Департаменту освіти та науки  
Одеської міської ради



# Законодавча база для закладів освіти



## Основні закони для всіх закладів освіти:



**Конституція України**



**Закон України «Про освіту» (2017)**



**Закон України «Про повну загальну середню освіту» (2020)**

для закладів загальної середньої освіти



**Закон України «Про дошкільну освіту» (2001)**

для закладів дошкільної освіти



**Закон України «Про позашкільну освіту» (2000)**

для закладів позашкільної освіти



Варто знати, що при колізії (явній суперечності) норм базового Закону «Про освіту» і норм спеціального Закону пріоритет у правозастосуванні мають норми спеціального Закону.



# Система управління закладом освіти. Нормативно-правові основи управління закладом освіти.

## Установчі документи закладу освіти:

### Рішення засновника (засновників) про утворення закладу освіти

Рішення  
Одеської міської ради  
№ 1070-VIII від 30.11.2022

Про зміну найменувань закладів загальної середньої освіти комунальної власності територіальної громади м. Одеса та затвердження статутів закладів у новій редакції

Відповідно до статті 25 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», статті 90 Цивільного кодексу України, статті 57 Господарського кодексу України, законів України «Про освіту», «Про повну загальну середню освіту», «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань», постанови Кабінету Міністрів України від 11 жовтня 2021 року № 1062 «Про затвердження Положення про ліцей», рішення Одеської міської ради від 28 вересня 2022 року № 992-VIII «Про затвердження Плану формування мережі закладів загальної середньої освіти комунальної власності територіальної громади м. Одеса на 2022 – 2025 роки», з метою приведення типових закладів загальної середньої освіти комунальної власності територіальної громади м. Одеса у відповідність до вимог чинного законодавства України Одеська міська рада

#### ВІРШИЛА:

1. Зміняти найменування наступних закладів загальної середньої освіти комунальної власності територіальної громади м. Одеса:
  - 1.1. Одеського навчально-виховного комплексу «Надія» «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів – дошкільний заклад № 275» Одеської міської ради Одеської області на Одеській ліній «Надія» Одеської міської ради.
  - 1.2. Одеської гімназії № 4 Одеської міської ради Одеської області на Одеській ліній № 4 Одеської міської ради.
  - 1.3. Одеської гімназії № 5 Одеської міської ради Одеської області на Одеській ліній «Патер» Одеської міської ради.
  - 1.4. Одеської гімназії № 8 Одеської міської ради Одеської області на Одеській ліній № 8 Одеської міської ради.
  - 1.5. Одеського юридичного ліцею Одеської міської ради Одеської області на Одеській юридичній ліній Одеської міської ради.
  - 1.6. Одеської Маріїнської гімназії Одеської міської ради Одеської області на Одеській ліній «Маріїнська» Одеської міської ради.
  - 1.7. Одеської гімназії № 1 імені А.П. Биструїної Одеської міської ради на Одеській ліній № 1 імені А.П. Биструїної Одеської міської ради.

### СТАТУТ закладу освіти

Додаток 1  
до рішення Одеської міської ради  
№ 1070-VIII

СТАТУТ  
ОДЕСЬКОГО ЛІЦЕЮ «НАДІЯ»  
ОДЕСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
(нова редакція)

м. Одеса – 2022

## Управління закладом освіти здійснюють:

- ➡ Засновник (засновники).
- ➡ Керівник закладу освіти.
- ➡ Колегіальний орган управління закладу освіти.
- ➡ Колегіальний орган громадського самоврядування.
- ➡ Інші органи, передбачені спеціальними законами та/або установчими документами закладу освіти.



ДЕПАРТАМЕНТ  
ОСВІТИ ТА НАУКИ  
ОДЕСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

# Система управління закладом освіти

**Одеська міська рада** — засновник усіх закладів комунальної власності територіальної громади м. Одеси



Офіційний Вебсайт міста ОДЕСА



<https://omr.gov.ua/ua/>



# Система управління закладом освіти

**Департамент освіти та науки Одеської міської ради –  
уповноважений орган управління закладами освіти комунальної власності  
територіальної громади міста Одеси**

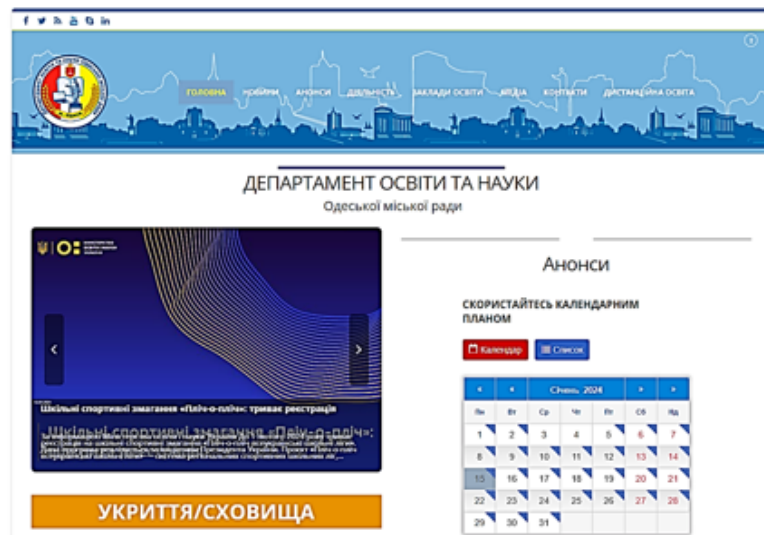
- Затверджує** установчі документи закладу освіти (їх нові редакції, зміни до них); кошторис закладу;
- Забезпечує** створення у закладі освіти інклюзивного освітнього середовища, універсального дизайну, розумного пристосування;
- Контролює** дотримання установчих документів закладу; фінансово-господарську діяльність закладу; здійснює контроль за недопущенням привілеїв чи обмежень (дискримінації) за різними ознаками;
- Приймає** фінансовий звіт закладу;
- Укладає/розриває** строковий трудовий договір (контракт) з керівником закладу;
- Реалізує** інші права, передбачені законодавством та установчими документами закладу освіти.



Засновник не має права втручатися в діяльність закладу освіти, здійснювану в межах автономних прав, визначених законом та установчими документами.



**Вебсайт Департаменту освіти та науки Одеської міської ради**  
<https://osvita-omr.gov.ua/>





# Система управління закладом освіти

## Керівник освітнього закладу:

- Здійснює безпосереднє управління закладом.
- Несе відповідальність за діяльність закладу освіти (освітню, фінансово-господарську, іншу).
- Представляє заклад освіти у відносинах з державними органами, органами місцевого самоврядування, юридичними та фізичними особами.
- Діє без довіреності в межах повноважень, передбачених законом та установчими документами закладу.
- Організовує діяльність закладу освіти: вирішує питання фінансово-господарської діяльності закладу освіти; призначає на посаду та звільняє з посади працівників; визначає функціональні обов'язки працівників.
- Забезпечує: організацію освітнього процесу; контроль за виконанням освітніх програм; функціонування внутрішньої системи забезпечення якості освіти; умови для здійснення дієвого та відкритого громадського контролю за діяльністю закладу.
- Сприяє та створює умови для діяльності органів самоврядування закладу.
- Сприяє здоровому способу життя здобувачів освіти та працівників закладу освіти.
- Здійснює інші повноваження, передбачені законом та установчими документами закладу освіти.







# Система управління закладом освіти

Робота педради проводиться відповідно до потреб закладу освіти.

Кількість засідань педради визначається їх доцільністю, але не може бути менше чотирьох разів на рік.



## Педагогічна рада — колегіальний орган управління закладом освіти

**Голова педагогічної ради:** Керівник закладу освіти.

**Мета педагогічної ради** — найбільш раціонально й ефективно вирішувати актуальні питання навчально-виховного характеру, сприяти розвитку творчої думки педагогічного колективу. Педрада спрямована на підвищення науково-теоретичного рівня знань педагогів та вдосконалення їх педагогічної майстерності. У цьому випадку вона виступає як важлива форма підвищення кваліфікації.

**Педагогічна рада має забезпечити дві функції:**

- 1. Організаційно-педагогічну** (затвердження плану роботи закладу освіти, схвалення стратегії розвитку закладу, ухвалення рішення щодо відзначення, морального та матеріального заохочення учнів (вихованців), працівників закладу та інших учасників освітнього процесу, схвалює освітню (освітні) програму (програми) закладу та оцінює результативність її (їх) виконання, розгляд підсумків роботи за певний період, випуск і переведення учнів, аналіз педагогічного процесу тощо).
- 2. Науково-методичну** (обговорення шляхів реалізації науково-педагогічних проблем, над якими працює заклад, підсумків наукових досліджень, апробації передового досвіду, результатів упровадження педагогічних інновацій тощо).

**Рішення педагогічної ради** закладу загальної середньої освіти вводяться в дію наказами керівника закладу.



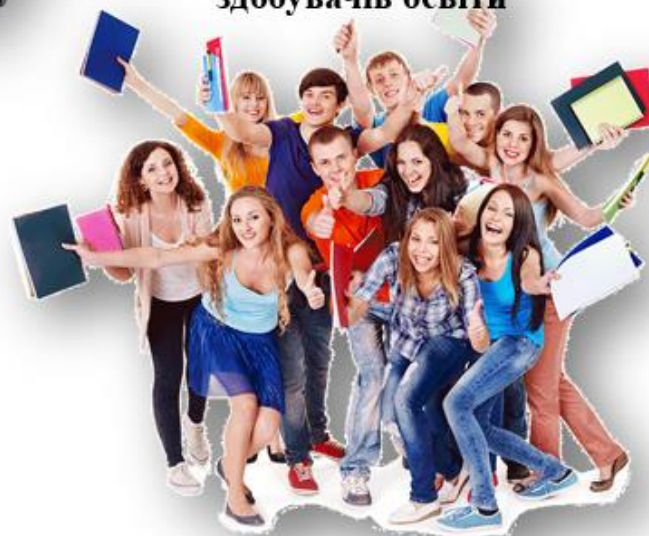
# Система управління закладом освіти

## Колегіальні органи громадського самоврядування:



Органи самоврядування працівників  
закладу освіти

Органи самоврядування  
здобувачів освіти



Органи батьківського самоврядування



Інші органи громадського самоврядування  
учасників освітнього процесу



# Система управління закладом освіти

**Загальні збори (конференція) — вищий колегіальний орган громадського самоврядування закладу освіти, що скликається **не менш як один раз на рік****

Делегати загальних зборів з правом вирішального голосу обираються пропорційно від таких трьох категорій:

- ➔ **Працівників закладу освіти** - зборами трудового колективу.
- ➔ **Учнів закладу освіти II-III ступеня** - класними зборами.
- ➔ **Батьків** - класними батьківськими зборами.

Кожна категорія обирає  
однакову кількість делегатів.  
Термін їх повноважень  
становить **1 рік**.

**Загальні збори (конференція) закладу освіти:**

- ➔ Заслуховують звіт керівника закладу освіти.
- ➔ Розглядають питання освітньої, методичної, фінансово-господарської діяльності закладу освіти.
- ➔ Затверджують основні напрями вдосконалення освітнього процесу, розглядають інші найважливіші напрями діяльності закладу освіти.
- ➔ Приймають рішення про стимулювання праці керівників та інших працівників закладу освіти.



# Система управління закладом освіти

## Піклувальна рада закладу освіти

Піклувальна рада закладу освіти створюється за рішенням засновника відповідно до закону.

Порядок формування піклувальної ради, її відповідальність, перелік і строк повноважень, а також порядок її діяльності визначаються спеціальними законами та установчими документами закладу освіти.

Піклувальна рада закладу освіти сприяє вирішенню перспективних завдань його розвитку, залученню фінансових ресурсів для забезпечення його діяльності з основних напрямів розвитку і здійсненню контролю за їх використанням, ефективній взаємодії закладу освіти з органами державної влади та органами місцевого самоврядування, науковою громадськістю, громадськими організаціями, юридичними та фізичними особами.

Члени піклувальної ради закладу освіти мають право брати участь у роботі колегіальних органів закладу освіти з правом дорадчого голосу.

До складу піклувальної ради закладу освіти не можуть входити здобувачі освіти та працівники цього закладу освіти.

### Піклувальна рада має право:

- ▶ Брати участь у визначенні стратегії розвитку закладу освіти та контролювати її виконання.
- ▶ Сприяти залученню додаткових джерел фінансування.
- ▶ Аналізувати та оцінювати діяльність закладу освіти та його керівника.
- ▶ Контролювати виконання кошторису та/або бюджету закладу освіти.
- ▶ Вносити відповідні рекомендації та пропозиції, що є обов'язковими для розгляду керівником закладу освіти.
- ▶ Вносити засновнику закладу освіти подання про заохочення або відкликання керівника закладу освіти з підстав, визначених законом.
- ▶ Здійснювати інші права, визначені спеціальними законами та/або установчими документами закладу освіти.